

# راز اکسیر زمان

razedu.net

ماهنامه اجتماعی-اقتصادی  
۵ | Raz Exir Zaman  
Socio-economic monthly

شماره

۱۴۰۰ سال اول. مرداد ماه

آنچه در این شماره میخوانید  
توسعه پایدار محیطی  
آب خاکستری  
موبینگ یا تزور روحی  
اثر موبین دافی و لن اسپری







## ماه نامه راز اکسیر زمان

سال اول - ویرگه هزاراد ماه ۱۴۰۰

صاحب امیاز: سارا حسینی ارانی

هیئت تحریریه: مؤسسه راز

گرافیست و مفهنه ارائه: سید وحید فردینزاد

تمام حقوق مادي و معنوی مطالب محفوظ

موسسه راز (اکسیر زمان)

من یاشد و ذکر مطالب بدون درج منع جایز است

[www.razedu.net](http://www.razedu.net)

روزهای بدی در زندگی آدم میرسد  
هیچ کسی حتی نمی پرسد! خوبی؟  
برای چنین روزهای بدی ...  
نیازبه یگانه مهریان دلسوزی داری.  
به شرطی که در روزهای خوب ...  
فراموشش نکرده باشی و نامش خداست

سر دبیر و مدیر مسئول  
سارا حسینی ارانی





شماره پیجهم، مرداد ماه ۱۴۰۰ / ۱۵۰۰

# توسعه پایدار محیطی

می توان پایداری زیست محیطی را به عنوان یک تعامل کامل و قابل اعتماد با محیط زیست برای پایان دادن به بهره برداری و تخریب منابع طبیعی با هدف ایجاد ارتباط بیشتر مثبت با محیط زیست دانست. اقدامات پایداری محیطی به طور کامل به تأمین نیازهای فعلی کمک کردمجعيت جهان کمک می کند و بدون به خطر انداختن مواردی که نگهداشت آنها برای نسل های آینده مفید است به برآوردن نیازهای توسعه اقتصادی، اجتماعی و حفاظت از محیط زیست می پردازد. از بخش های مهم پایداری و بهترین و گسترده شاخص اندازه گیری عملکرد که مورد استفاده برای رفاه محیط زیست است، شاخص عملکرد(EPI) است. ایراد واردہ به این شاخص این است که این شاخص به مفهوم پایداری مشخصات اجزای محیطی ندارد. ما داده های مفیدی داریم که از منابع مختلف جمع آوری شده است که اطلاعات مربوط به سلامت محیط زیست کشورها به جز مورد توسعه انسانی را ارائه می دهد مانند (EPI) ها، اما شاخص عملکرد (EPI) نمیتواند آن را تعریف کند. حاکمیت زیست محیطی از پایداری به عنوان مهمترین نکته در مدیریت دسترسی انسانی - سیاسی، اجتماعی و اقتصادی متکی بر مفهوم توسعه پایدار است.



توسعه پایدار را می‌توان به طرق مختلف توضیح داد، اما گستردگی ترین و شناخته شده این تعریف توسط کمیسیون برونتلندر در سال ۱۹۸۷ میلادی شده است:

"توسعه پایدار توسعه‌ای است که نیازهای حال را برآورده می‌کند بدون این که توانایی نسل‌های آینده در برآوردن نیازهای آنها به خطر بیفتد نیازهای خود." توسعه پایدار بر اساس این سه رکن است. **پایداری اقتصادی**، **پایداری زیست محیطی** و **پایداری اجتماعی**. تنها زمانی بین این سه حالت تعادل یا مبادله وجود دارد جنبه‌های دیگر رشد می‌کنند یا به وجود می‌آیند. با این حال، برخی از نویسندهای این رویکرد را گسترش داده و ستون چهارم (به عنوان مثال فرهنگی، سیاسی یا نهادی) را اضافه کرده‌اند. از همه مهمتر این است که درک توسعه پایدار یک رویکرد جامع و یکپارچه است، به این معنی که به ترتیب برای دستیابی به توسعه

پایدار، نیاز است تعادل بین حوزه‌های مختلف زندگی باشد. منابع طبیعی و اکوسیستم‌ها باید به طور پایدار مدیریت شوند تا نیازهای غذایی مردم را برآورده کنند و دیگر نیازهای زیست محیطی، اجتماعی و اقتصادی. تغییرات آب و هوای افزایش کمیابی آب و تعارض بر سر دسترسی به منابع و امنیت غذایی همه چالش‌هایی را برای پایداری محیط زیست ایجاد می‌کند. گرسنگی و فقر اغلب افراد را مجبور می‌کند برای برهه برداری بیش از حد از منابعی که دارند استفاده کنند، بر این اساس افرادی

که ضعیف هستند معيشت خود را بسته به تأمین از منابع طبیعی می‌دانند. استراتژی‌ها، سیاست‌ها و نهادها برای حفظ، حفاظت و تقویت باید تقویت شوند و محیطی مناسب بر اساس محدودیت‌های منابع خاص در هر مکان مشخصی به وجود بیاورند.

پایداری محیط زیست ضروری است توسعه پایدار مرتبط با تعاملات پیچیده بین محیط و توسعه است. هدف این است که راهها و وسائلی را پیدا کنید که می‌توانند به آنها کمک کند تا پایداری در تمام فعالیتهای انسانی را به وجود آورد. استفاده از یکپارچه رویکرد برنامه‌ریزی

عمومی نه تنها شامل ترکیب اجزای محیطی در برنامه‌ها و پروژه‌های توسعه اجتماعی و اقتصادی، بلکه در ترویج یک بخش و چند بخشی است تعادل بین توسعه اجتماعی، رشد اقتصادی و مدیریت پایدار منابع طبیعی و اکوسیستم‌ها از الزامات توسعه است.





تعاملات ویژه بین افراد را در جامعه ، توسعه و محیط زیست و چگونگی آن مفاهیم و آنچه برای تعاملات مورد نیاز است بایستی در توسعه پایدار دیده شود . این امر جنبه های فنی ، اقتصادی ، اخلاقی و فلسفی را روشن می کند توسعه پایدار با توجه به محلی بودن، پایداری منطقه ای و جهانی و کاربرد آنها در پیاده سازی ، استفاده از شاخص های پایداری امکان پذیر است ؛ توسعه، تأیید ، اجرا و نظارت بر سیاست های توسعه پایدار - استفاده پایدار زمین ، آب ، انرژی و منابع بیولوژیکی در توسعه ، با نگاهی به آثار کشاورزی و فعالیت های جنگلداری در خاک و اکو سیستم های آبی و تنوع زیستی و موارد دیگر از جمله موارد مورد بحث می باشد.

این مقدمه یک چارچوب کلی برای اسناد بحث در مورد توسعه ایده های نظریه های جدید و همچنین دیدگاه های جدید در مورد دیدگاه های موجود ارائه می دهد که با باز کردن نمای جدیدی برای رویکرد های مربوطه به منظور تأکید جداگانه بر ساختمان نظریه ها و حوزه های تحقیقاتی جدید برای توسعه ایده ها به قوه تفکر مفهومی قوی را می سازد.

با امید به این که این تأکید یک الف را برای ایجاد انگیزه ای جدید و قوی برای خوانندگان پیش بینی کند، تا آنها نیز از بهترین استعدادهای خود برای تولید آثار مفهومی قابل اعتماد و پریار در آینده استفاده کنند. ما نیز امیدواریم که این مقالات برای تسهیل این امر به خوانندگان الهام بخشد و زمینه پیشرفت بیشتری را برای آن به ارمغان بیاورد.



طرح های استارت آپی خود را با ما به اشتراک گذارید  
ما برای شما سرمایه گذار پیدا می کنیم

۰۹۱۲ ۳۹۳ ۶۳۸۳



موسسه راز اکسیر زمان  
RAZ EXIR ZAMAN



# آب خاکستری

تخمین زده می شود که یک سوم جمعیت جهان دسترسی به آب آشامیدنی تمیز ندارند کمیود جهانی آب به دلیل ترکیبی از رشد جمعیت، توسعه اقتصادی با استفاده گسترده از آب در کشاورزی و صنعت، افزایش استاندارد شیوه زندگی، تغییرات رژیم غذایی و تغییرات آب و هوایی است. نیاز به تصفیه فاضلاب شهری و بالابردن عملکرد در حذف آلودگی های سنتی و نو ظهور به طور فراینده ای بیشتر شده است. اما این کار افزایش مصرف انرژی و هزینه های عملیاتی در بر دارد.

بنابراین مدیریت پایدار منابع آب ضروری است. استفاده مجدد از آب خاکستری (WW) می تواند نقش اساسی را برای تبدیل بخش قابل توجهی از فاضلاب (WW) یا از زباله به یک منبع آب ارزشمند ایفا کند. آب خاکستری به عنوان فاضلاب خانگی ساخته شده از همه WW داخلی به استثنای فلاش تانک توالت (به عنوان مثال، WW تولید شده در وان، دوش و ماشین های لباسشویی) را شامل می شود. آب خاکستری ممکن است تا ۷۵ درصد از کل آب فاضلاب داخلی را شامل شود، که این درصد به معنی حداقل ۱۰۰-۱۵۰ L/PE/day می باشد. آب خاکستری کم درآمد می باشد.

جداسازی منبع جمع آوری آب خاکستری باعث کاهش حجم ارسال شده به تصفیه خانه های WW و به حداقل رساندن آن انرژی مورد نیاز برای تصفیه آنها است. زیرا فاضلاب تنها بخش آلوده تری از WW داخلی است که به تصفیه خانه ارسال می شود. علاوه بر این، آب خاکستری بازیابی شده را می توان به صورت محلی برای مصارف دیگر (به عنوان مثال، توالت فرنگی، آبیاری و شستشو) بازیافت کرد که در غیر این صورت از آب تصفیه شده با کیفیت بالاتر بایستی استفاده کنیم. به این ترتیب، آب در اقتصاد دایره ای ارتقا می یابد.

طبق تعریف اتحادیه بین المللی حفاظت از طبیعت در سال ۲۰۱۶ راه حل های مبتنی بر طبیعت (NBS) که به عنوان "اقدامات برای محافظت، مدیریت پایدار و بازسازی اکوسیستم های طبیعی با اصلاح شده، که به طور مستمر و سازگارانه به چالش های اجتماعی می پردازد، برای تأمین رفاه انسان و مزایای تنوع زیستی" از جمله راه حل های مناسب برای مقابله با بحران آب می باشد.

همچنین به عنوان "راه حل های زنده با الهام از، پیشیگانی مدام و با استفاده از طبیعت، که برای پرداختن به جوامع مختلف طراحی شده است چالش ها به شیوه ای کارآمد و سازگار با منابع و به ارائه همزمان منافع اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی مناسب است" (کمیسیون اروپا، ۲۰۱۵). NBS تکنیک هایی هستند که از فرآیندهای طبیعی در مناظر شهری، از جمله در مدیریت WW-با ورودی کم انرژی و مواد شیمیایی تقلید می کنند.

NBS های مختلف ساخته و اجرا شده است ، از جمله تالیبها (CW)، سقفهای سبز ، دیوارهای سبز/دیوارهای زنده و شهری فضاهای سبز (به عنوان مثال ، پارک ها ، درختان خیابانی). NBS به پس انداز گمک می کند، انرژی از طریق کاهش بارهای خنک کننده، خطر سیل را کاهش می دهد و و ترویج یک رشد اقتصادی پایدار را در بر دارد. چندین مطالعه مثبت را نشان داده است اثرات سبز شدن زمین های خالی شهری بر رفاه مردم و تنوع زیستی با ایجاد محیطی برای گونه های مختلف جانوری در برداشت.



The world Conservation Union



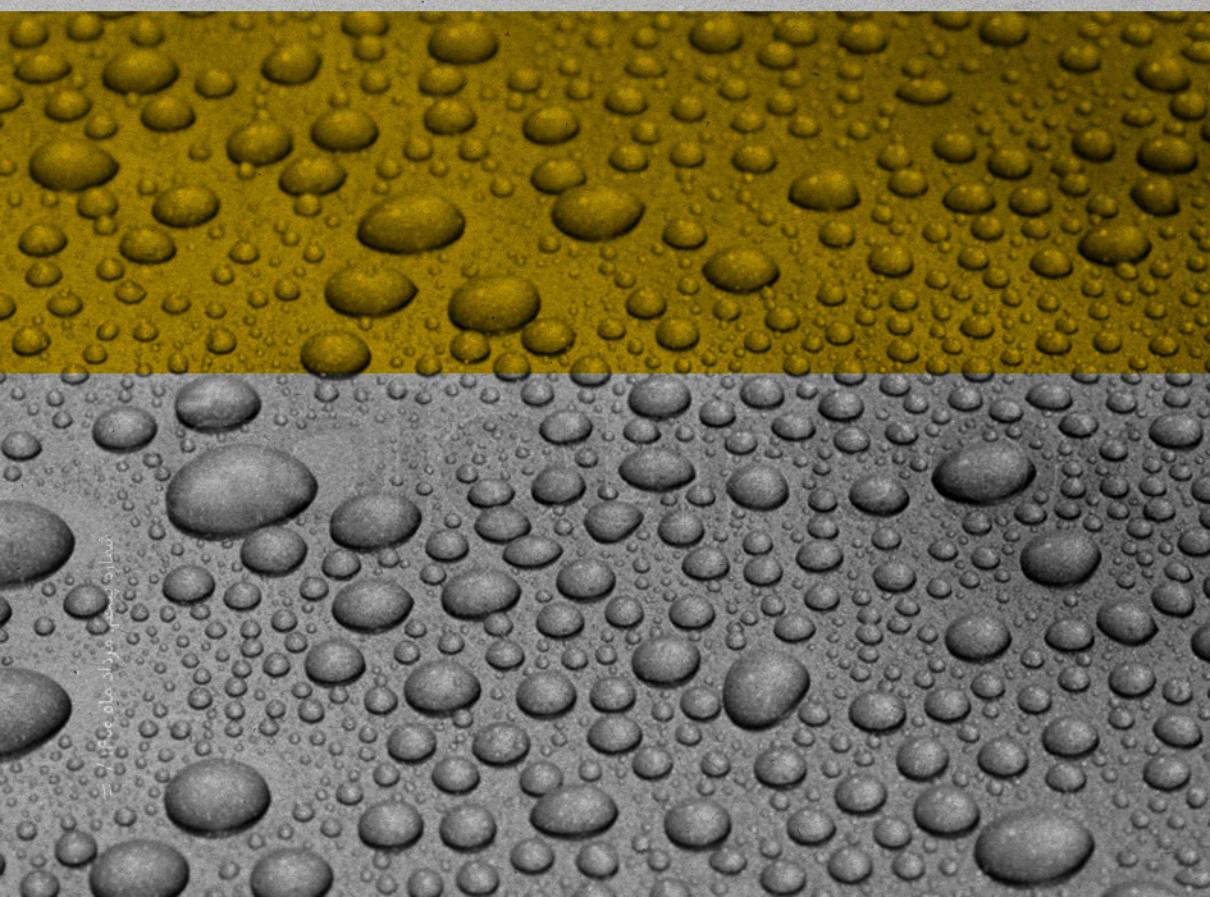
هنگام برنامه ریزی باید جنبه های برنامه ریزی و طراحی را در نظر گرفت ظاهر زیبایی برای پیاده سازی NBS ضروری است. ادغام چشم انداز محیط اطراف و پذیرش آن از سوی جوامع محلی اولین قدم در این راه است. یکی از مهمترین محدودیت های برنامه در مناطق شهری متراکم، فقدان فضای موجود است. با این حال، سطوح خارجی ساختمانها که بلااستفاده هستند را می توان به کار گرفت از این منظر فضاهای موجود در مناطق پرجمعیت، سقف ها و دیوارهای سیزنشان دهنده دو نمونه از NBS خوب اجرا شده است که مناسب مناطق شهری است. علاوه بر این، استفاده از GW برای آبیاری می تواند پاسخی مناسب برای نقد اصلی وارد NBS های شهری به سبز شدن، یعنی مقدار زیادی آب برای حفظ آن باشد.



NBS به عنوان مسیری برای استفاده از GW حدود دو دهه پیش ظاهر شد. در یک بررسی رویکردهای تکنولوژیکی برای موارد استفاده از GW که توسط لی در سال ۲۰۰۹ انجام شد، تنها NBS فهرست شده تالاب ساخته شده بوده است. استفاده از آب خاکستری برای ایجاد سقف و دیوارهای سبز یک برنامه بسیار جدید است.

با بررسی جریان زیرزمینی تالاب ساخته شده، از آنجا که آنها بر روی یک محیط متخلخل گیاهی است در آن جریان آب عمودی یا افقی است متأسفانه، کمکی به دستیابی به یک معیاردانشی مدون نکرده است و فقدان معیارهای تثبیت شده برای راهنمای طراحی است در این خصوص امری خطیر به شمار می‌رود.

در حال حاضر بهترین نمونه برای استفاده مجدد آب خاکستری تصفیه شده دیوارهای سبز و سقف‌های سبز است. مسائل مهم مربوط به طراحی سقف سبز و دیوارهای سبز برای به کار گیری GW؛ مکانیسم های حذف آلاینده‌ها (هر دو با توجه به گیاهان و محیط‌های رو به رشد)؛ مشکلاتی است که ممکن است دوام سیستم‌ها را نادیده بگیرد؛ کاهش در تیمار آب خاکستری تولید شده به دلیل تبخیر و تعرق شدید در آب و هوای خشک؛ پتانسیل آسیب به ساختمانها به دلیل رشد ریشه در دیوارهای سبز؛ بی میلی استفاده مجدد از GW تصفیه شده، که آلوده به نظر می‌رسد برخی زمینه‌های فرهنگی؛ مسائل احتمالی سلامتی مربوط به استفاده مجدد آب خاکستری؛ هزینه‌های نگهداری و بهره برداری هدف از جمله مشکلات پیش رو در این سیستم است.





# موبینگ

موبینگ (ترور روحی) یک مفهوم جدید است، واژه ای تازه که در لغتنامه افراد شاغل و کارفرمایان طی سی سال گذشته در همه کشورهای جهان غرب نفوذ کرده است. در حال حاضر، این واژه ایجاد شده است و به صورت پنهان در تخریب خشونت بار در حین نا آرامی سیاسی وجود دارد. اما در معنی تازه خود به ابراز خصوصیت کلی ولی به دور از افتشاش، با شدت زیاد نسبت به همکار در محیط کار استفاده می شود. این نوآوری در معنی برای این واژه از منطقه اسکاندیناوی و زمانی که روان شناس سوئدی به نام هاینزن لیمان عبارت موبینگ در محیط کار را بر اساس مطالعات گذشته کائزاد لورنژ برنده جایزه نوبل در زمینه رفتارشناسی به کار برد، به شکل امروزی در زبان شناسی شناخته شد. اخبار مربوط به مطالعات لیمان در سراسر اروپای شمالی تا ایتالیا و اسپانیا و سرانجام در سه دهه گذشته تا آمریکا و استرالیا گسترده شده است.



حتی اگر واژه موبینگ مبهم و عجولانه نیز تعریف شود، باز هم به آسانی در سراسر جهان قابل فهم است زیرا با آن چه که مردم عادی می توانند هر روز در محیط کار خود مشاهده کنند منطبق است. این واژه منعکس کننده تجربه آنها است. عموم اعضاي سازمان، شاهد چنین مواردي در محیط کار هستند: تعلیق کسب و کارها به عنوان یک امر رایج، قطع کارهای روزمره اداري و موقعیت هايي که در آنها مدیران، همکاران (افراد هم سطح) یا ترکيبی از آنها گروهي را تشکيل داده و در بر لبر یک همکار قرار گرفته و زندگي وي رابه یک جهنم سيار تبدیل کرده اند تا او را به شيوه اي از محیط کار خارج کنند. هديه ليمان به همه ما، نام گذاري اين فرايند رضایت بخش برای محققان آن، رغب آور برای فرد قرباني آن (موب شونده)، و مهم براي همه افراد درگير است.

داشتن واژه موبینگ در مجموعه لغت ها و لغتنامه خود، به ما امکان تشخيص و درک واقع غيرمانوس در زندگي شغلی رامي دهد که در غير اين صورت قابل درک نبودند. از اين رو، اين لغت بر اساس نظر اخير اديب انگلیسي جان ساترلندي، يک «واژه ضروري» است.

# MOBBING

Consequences, and solutions

در اینجا، به شش نقطه قوت کنونی تأکید می‌کنم:

**اول، موضوع درگ‌موبینگ یک امر ساده‌یا مکانیکی نیست** بلکه موضوعی عمیق و دربرگیرنده‌نگرش

درویی است که از طریق مطالعه وسیع سوابق و مشاهده موارد جاری اطلاع رسانی می‌شود. مؤلفان این کتابها، کارشناسان سطحی و یا کوته بین نیستند. آنها متخصصان بالغ با تحصیلات داشتگاهی گسترده هستند که توانایی گنجاندن موضوع مورد نظر خود درون محتوای وسیع تر علوم اجتماعی و پادگیری انسان را دارند. این کارشناسان، بحث تفاوت‌ها و شباهت‌های بین موبینگ در محل کار و سایر شواهد عاطفی با منشا خصوصی را که از انگلستان جدید قرن هفدهم تاریخ‌های پرهیجان مراسم خاص شیطان پرستان و آزار کودکان در اوخر قرن بیستم در ایالت کالیفرنیای آمریکا قربانی می‌گیرند را به وضوح و به شکل مطلوب مطرح می‌کنند.



دوم، نمایش آنچه به معنی موبینگ است، تقویت کننده موارد تحلیل شده از نمونه ها و مطالعه های موردي در زمینه محیط های متنوع کار و استغال در زندگی واقعی است. این محتوا سبب می شود تا خواننده به درک این پدیده پیچیده، بیش از هر ابزار سنجش و یا فهرست کنترل شاخص ها، دست یابد.



# MOBBING

## Consequences, and solutions

سوم، این که محققان مسئله خجالت کشیدن درباره کمک های خودآموز که در بخش عمدۀ ای از کتاب های علوم اجتماعی مشاهده می شود را اداره کرده اند. آنها به شیوه سایر کارشناسان که دستورالعمل هایی را برای درمان مشکلات تان بیان می کنند، عمل نمی کنند و به طور کامل در نقش معلم، منابعی را برای خواننده در راستای سفر به دنیای خودآموزی، ارائه می دهند. برای موبینگ در قالب یک تراژدی شخصی یا آسیب شناسی سازمانی هیچ نوع علاج فوري وجود ندارد. دافی و اسپری در نقش نویسنده، عاقلانه علاج «یک رویکرد برای همه» را مردود اعلام می کنند. آنها ایده های [جداب و راحت الحلقوم] را برای قورت دادن توسط خواننده ها به آنها نمی دهند، بلکه به منظور ایجاد تأمل (انعکاس) و اعمال روشی مبتکرانه، مرتبط با وضعیت های به شدت متنوع، کوشش می کنند تا خواننده موقعیت خود را بیابد.

#### **چهارم، بخشی به موضوع موبینگ از سوی مدیران، معلمان یا دانش اموزان در مدارس** به عنوان

زمینه مطالعاتی جداگانه بلکه از نظر طبقه بندي مشابه با موبینگ در سایر بخش هاي خدمات دولتي، بيمارستان ها، مجتمع هاي شركتی و يا هر بخش ديگري از جامعه مي پردازد. مدارس فقط يك نمونه از محبيط نمونه از محبيط هاي کار هستند. اصول کلي برای درک مواردي همانند: ماهيت، فنون، مراحل، علل و پيامدهای موبينگ در مدارس، مشابه سایر محبيط هاي کاري ديگر هستند.



#### **پنجم** هر چند که ذاتي و اسپري از کلي گوibi و اظهاراتي که شامل همه موارد (عمومي) است، اجتناب

مي کنند اما از پراكنده کردن عبارت هاي مربوط به بتایح تحقیقات انجام شده در زمینه موبینگ نيز خودداري کرده اند. يك مثال خوب **اظهارنظر آنها در مورد اداره (واحد) های مدیریت منابع انسانی**

**در سازمان ها است.** حقیقت آشکار این است که با وجود توجه مناسب بسياري از عوامل اجرائي در اين اداره ها، آنها از نظر ساختاري و سلسله مراتب اختيارات کلي سازمان، شعبه هايی از تشکيلات امور اداري هستند. يكي از هدف هاي موبينگ آن است که انتظار مي رود متخصصان (کارشناسان) منابع انساني، سلسله مراتب سازمانی مذکور را، به منظور تتحقق استانداردهاي بالاتر عدالت و انصاف، به عنوان يك قاعده، به جاي پيماون راه اشتباه، مورد چالش قرار دهند. اظهارات ذاتي و اسپري رک و بی پرده است. آنها اميدهای واهني نمي دهند.





ششمین مورد این است که موضوع تأثیر موبینگ بر خانواده‌های قربانی که در تحقیقات بعدی مورد توجه قرار گرفته است را تحسین می‌کنم. دافی و اسپری از آن دسته پژوهشگرانی هستند که مطالعاتی را در زمینه پیامدهای سلامت خانواده در صورت وقوع موبینگ در محیط کار برای همسر و فرزندان افراد شاغل انجام داده‌اند. این مورد جالب توجه است که آنها مطالعات قبلی خود را نیز در این کتاب آورده‌اند. موبینگ یک عامل استرس زای تضعیف کننده نه فقط برای قربانی، بلکه برای شریک زندگی وی نیز محسوب می‌شود.

پژوهش‌های موبینگ در آمریکای شمالی از شروع قرن بیست و یکم رو به رشد بوده‌اند. با این وضعیت رو به رشد، جوانه‌های دانش و آکاھی در این زمینه درون جامعه وسیع تر مشاهده می‌شوند. روان‌شناسان، جامعه‌شناسان، انسان‌شناسان و اساتید حقوق، پزشکی، پرستاری، علوم کتابداری و اجتماعی همگی در پیشرفت این زمینه نوین از منظر ضوابط علمی رشته خود، نقش دارند. جای تحسین است که دو پژوهشگر توافق‌نامه‌مند مورین دافی و لن اسپری این دانش جدید را در کتاب یکدیگر و با عنوان یک کتاب، گردآوری کرده‌اند و شرکت انتشارات آکسفورد تصمیم به چاپ کتاب گرفته است. این کتاب، یک کاربنیادین است که در دهه‌های آتی نیز خوانده خواهد شد.

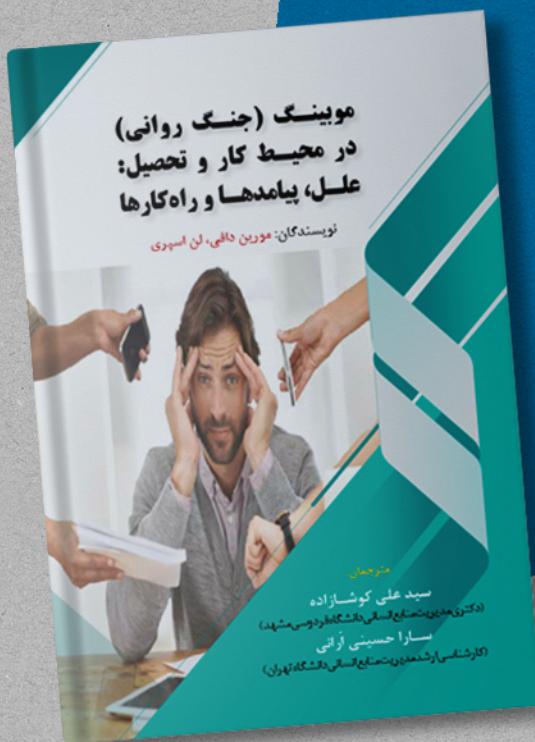
موبینگ شکلی از آزار و اذیت (روحی) در قالب خفت و تحقیر است. این پدیده، بخش تاریک زندگی سازمانی در محیط کار، دانشگاه‌ها، مدارس، تشکیلات مذهبی، محیط‌های نظامی، سیستم دادگستری، دارالتأدیب‌ها و سازمان‌های اجتماعی از قبیل مجتمع‌های مسکونی و اتحادیه‌های مالکین مستغلات، است. برای موقیت آمیز بودن موبینگ، این رفتار منفی لازم است از سوی چند نفر شامل رهبران و ذیواله روهای (که آنها را مرتكبین یا موب‌کنندگان می‌نامیم) پیاده‌سازی شود، دربرگیرنده یک یا چند نفر به عنوان هدف (که آنها را قربانی یا موب‌شونده می‌نامیم) باشد، یک گروه یا جمعیت حاضر به عنوان شاهد ماجرا (که آنها را شهود یا افراد حاشیه‌ای می‌نامیم) حضور داشته باشند، و اعضای سازمان دارای اختیار و قدرت متوقف ساختن این رفتار منفی باشند اما با وجود این قابلیت، در پیاده‌سازی رفتارهای موبینگ شرکت نموده و یا چشم‌های خود را بر روی آن می‌بندند (که ما آنها را سازمان می‌نامیم). در فرایند موبینگ، زنجیره‌ای از وقایع به مرور زمان آشکار می‌شوند، به شکلی که در آنها فرد قربانی به وسیله مرتكبین برخوردار از چتر حمایتی مشروعیت سازمان، بی اعتماد و تحقیر می‌شوند (ابن رافایلد موبینگ، زنجیره‌ای از وقایع خاص می‌نامیم). نتیجه موبینگ همواره از دست دادن است، یعنی از دست دادن: آبرو، احترام، موقعیت شغلی، هویت شخصی، هویت حرفة‌ای، شغل، پول، دوستی‌ها و شبکه‌های اجتماعی، حمایت خانواده، تندرستی، بیمه سلامتی، و سرانجام از دست دادن زندگی. این از دست دادن‌ها می‌توانند غیر کامل و یا در مورد از دست دادن زندگی، کامل (از دست رفتن همه داشته‌های زندگی) باشند. می‌توانیم یک شخص منطقی را از این که تصور کند چنین مواردی در دنیای امروز و در قرن بیست و یکم امکان ندارد اتفاق بیافتد، پیشیم. اما چنین اتفاق‌هایی می‌افتد و حتی رواج دارند.

هوگو مینل (۲۰۰۸) پدیده موبینگ را به دلیل تأثیرگذاری‌های جمع شده وسیع، و پیوسته آن بر قربانی «قتل عام یا هولوکاست کوچک»<sup>۱</sup> می‌نامد. در موارد اتفاق افتاده به عنوان موبینگ، که تحت پوشش یک سازمان و تشکیلات رخ می‌دهد، این سازمان حمایت کننده‌ی بیشترین میزان انکاری‌ذیری برای این خطای مشاهده شده از سوی کارکنان، دانشجویان و یا سایر اعضای تشکیلات است. بیان این که «نمی‌دانم چه حادثه‌ای در جریان است»، «من در تاریکی بودم و دید نداشتم» و یا «من اقدامی نکرم» اغلب از سوی عوامل سازمانی که دارای مسئولیت هستند، شنیده می‌شود. این امکان انکار شدن از سوی سازمان در ترکیب با صلاحیت اخلاقی مرتكبین موبینگ، تشکیل دهنده یک مجموعه خطرناک است.



قربانی‌های موبینگ گستره زیادی دارند، از افراد درون سازمانی تا افراد بیرون سازمان، از افراد معتمد تا منفورترین اشخاص، از افراد شایسته تا نالایق، از اشخاص آبرومند تا کسانی که اصلاً ارزشی ندارند و سرانجام از افراد مرفه تشکیلات تا آنهایی که کارتن خواب هستند را تشکیل می‌دهند. فرایند اجتماعی موبینگ یک نمونه از پدیده‌ای است که جامعه شناس کلاسیک هارولد گارفینکل (۱۹۵۶) آن را «مراسم تحقیرکردن» می‌نامید. در یک مراسم تحقیرکردن، تقبیح کننده وارد کننده (مرتکب) اتهام باید در این ادعا نمی‌کنند که قربانی در گذشته خوب بوده و اکنون بد است، بلکه مدعی هستند که قربانی از ابتدا هرگز خوب نبوده است.

طی سه سال گذشته، تعدادی مقاله در نشریه‌های مختلف دانشگاهی درباره درک و شناخت موبینگ و پیامدهای فردی و سازمانی آن منتشر شده است.



## موینگ (جنگ روانی) در محیط کار و تحصیل: علل، بیامدها و راه کارها

نویسنده‌ان: مورین دافی، لن اسپری

مترجم:

سید علی کوشازاده  
(دکتر مدید، متصل به سازمان امنیت اسلامی و دوستی مشهد)  
سارا حسینی ارانی  
(کارشناسی ارشد در متصل امنیتی و فرهنگی تهران)

### دکتر سید علی کوشازاده متولد ۱۳۶۲

استاد دانشگاه، محقق علوم انسانی دارای دکتری و پسادکتری مدیریت منابع از دانشگاه فردوسی مشهد.

ایشان علاوه بر انتشار بیش از ۲۰ عنوان مقاله علمی به زبانهای فارسی و انگلیسی و ۸ عنوان کتاب در زمینه مدیریت و روش پژوهش، در حال حاضر به عنوان مدرس در دانشگاه های کشور، پژوهشگر مدیریت و منابع انسانی، آموزش دهنده، مشاور و مجری پروژه های مدیریتی در سازمان ها اشتغال دارند.

### سارا حسینی ارانی متولد ۱۳۵۸

فارغ التحصیل کارشناسی ارشد مدیریت منابع انسانی گرایش استراتژیک از دانشگاه تهران است. دارای بیش از ۸ عنوان کتاب و مقاله تخصصی به زبانهای انگلیسی و فارسی. متكلم به سه زبان انگلیسی، فرانسه و چینی.

ایشان بیشتر دوران حرفه ای کاری خود را در مقام مدیر آموزش و مدیر منابع انسانی سپری کرده اند و در حال حاضر با تاسیس موسسه راز اکسپری زمان به اجرای پروژه های آموزشی و مشاوره ای در شاخه های مختلف مدیریت و علوم تخصصی مانند کسب و کارهای کشاورزی به فارسی و زبانهای خارجی می پردازد.

کتاب حاضر که اثر مورین دافی و لن اسپری بوده، حاصل ترجمه این دو بزرگوار می باشد.



طرح های استارت آپی خود را با ما به اشتراک گذارید  
ما برای شما سرمایه گذار پیدا می کنیم

۰۹۱۲ ۳۹۳ ۶۳۸۳



موسسه راز اکسیر زمان  
RAZ EXIR ZAMAN

